

# X 2025年度 小論文

商学部・商学部第二部

問題冊子 (1~4ページ)

## 注意事項

- (1) 試験開始の合図があるまで、この問題冊子の中を見ないこと。
- (2) 試験中に問題冊子の印刷不鮮明、ページの落丁・乱丁および解答用紙の汚れ等に気付いた場合は、手を挙げて監督者に申し出ること。
- (3) 解答は別に配付する解答用紙に正しく記入すること。また、解答に関係のない語句・記号・落書き等は解答用紙に書かないこと。
- (4) 解答用紙上部の受験番号欄・氏名欄に受験番号と氏名を記入すること。
- (5) 問題冊子の余白等は適宜使用してもよい。

次の設間に答えよ。

問 以下の文章は、高橋勅徳（2024）『アナーキー経営学 街中に潜むビジネス感覚』NHK出版（NHK出版新書 715）から抜粋したものです。この文書を読んで、以下の問い合わせに解答してください。

———— 課題文 ———

### 合理的戦略としての模倣

流行に乗って模倣するなんて、安易だと考えるかもしれません。ところが、銀行の融資担当者やお客様の立場から、いかにお店を立ち上げ、軌道に乗せていくのかを考えると、流行っているラーメンを模倣するというのは安易な選択ではなく、最も合理的な選択であると考えられるのではないでしょうか？

経営学における制度派組織論では、このような現象を模倣的同型化と表現します。

どんなに大量のデータを集め、最先端の理論で分析したとしても、新規事業が成功するかどうか、あらかじめ予想することはできません。元も子もない話を言ってしまえば、「やってみないと成否はわからない」ものです。どうやればよいかわからないからこそ、私たちは何かをやる時、「これで上手いく」と信じるに足る「確信」が必要になります。その確信の典型例が、「前例＝成功例・失敗例」なわけです。

流行っているからこそ、流行りに乗る事業者に銀行は融資してくれます。そのほうが、成功もリスクも計算可能になるからです。

流行りに乗っているからこそ、一見さんのお客さんが付きます。初めてのお店であっても、どういうサービスが提供されるか、ある程度予想がつ

くからです。

米国のハイテク系ベンチャー企業に投資するベンチャーキャピタルやエンジニア投資家は、メモ帳に走り書きしたレベルの事業計画であっても、そのアイデアに注目して融資を決定する、と語られることがあります。しかし実のところ、それは伝説でしかありません。確かに、不十分な事業計画やプレゼンテーションであっても、投資を決定することははあるでしょう。しかし、その意思決定の背後にあるのは、自分がよく知る業界の動向に関する深い知見と、既存のビジネスモデルとの類似点や差異から成功確率と利益を回収できる可能性までを推測する綿密な計画です。

飲食店で開業を目指す人たち、とくにラーメン屋を開業する人々は、本能的にその事に気づいているから、ひとまず流行りに乗る＝模倣的同型化することから独立開業を図っているのではないでしょうか。流行とは見方を変えれば成功例なわけですから、「これで上手くいく」と確信するに足りる根拠であり、それに従って模倣的同型化することは、決して容易ではなく、極めて合理的な判断であると考えられるからです。

## 差別化は模倣から始まる

「模倣したらオリジナルに勝てないでしょ。独立にあたって大事なことは、差別化していくことだ！ ラーメン屋で差別化するためには、徹底的に味にこだわるべきだ！」

そう考える方もいるかもしれません。

しかし、一度流行に乗る＝模倣的同型化することで、実は差別化戦略も容易になるとしたらどうでしょうか？

最も単純な方法として、二郎インスパイア系を模倣することで、初めて「ラーメン二郎もしくは二郎インスパイア系が出店していない地域」を狙って出店するという立地戦略が可能になります。いわば、地域内での差

別化戦略です。

あるいは、模倣のやり方そのもので差別化することもできますね。客層が若ければより濃厚でボリュームを増す方向に、客層に中高年や女性が目立つのであれば、よりライトにレシピを洗練させていくことになると思います。時には、過去の修行で身につけた技術に基づいてラーメン二郎を模倣してみて、気づいた問題点を自分なりに改善して行く形で、味の面で差別化することもあるはずです。

つまり模倣的同型化＝成功例を模倣することで、出店場所からラーメンの味そのものまで、近隣店舗やコピー元のラーメン二郎からどう差別化するかを考えられるのです。

経営学では新規性の脆弱さ<sup>せいじやく</sup> (liability of newness) として知られる、著名な議論が存在します。多くの企業は、競合他社との競争に勝つために、商品やサービスの内容から、組織構造まで新規性＝イノベーションを求め続けています。実際、私たちは「新しさ」を求めるることはどこかで正しい、と無自覚に信じてしまっているでしょう。しかし、実際に商品やサービスを購入する消費者や、企業を投資対象としてみなす投資家や銀行からすると、新規性が高い企業＝新しすぎる商品やサービスを提供する斬新な企業ほど、購入や投資を見送られることが指摘されています。

同質・同価格のサービスを提供するなら、既存の有名企業から購入したり、投資するほうが合理的です。後発の企業（ベンチャー企業）は、既存企業を超える、新たな価値を提供せねばならないと頑張って、新規性の高い商品やサービスを開発し、会社そのものも斬新な人事制度を用意して「新しさ」をPRしていきます。ところが、そういう会社は消費者や投資家からしたら、「よくわからない商品を提供する、よく分からない会社」になってしまう。そういう会社を好んで選ぶのは、よほどのモノ好きだけでしょう。

派手に注目を集める、時代を代表するような先進的な企業が、気がつけば倒産してしまったり、どこにでもある会社と変わらなくなるのは、この新規性の脆弱さを乗り越えることができなかつたからです。

まず流行りを真似て、必要な資金と常連さんを確保しつつ、それを基盤に差別化の道を考えていく。そう考えると、おくめん臆面もなく流行りを模倣したお店からはじめて、まず生き残ることからはじめる、街のラーメン屋の方が現実的で、スマートな経営感覚を有しているのではないしょうか。

———— 課題文 ————

問1 文章を参考にしながら、「模倣（まねること）」することがなぜ合理的な戦略なのか、その理由を400字程度で説明してください。

問2 文章では「新規の脆弱さぜいじやく (liability of newness)」が指摘されています。文章を参考にしながら、消費者や投資家などとの関係のなかで「新しさ」がもっている脆弱さ＝脆くて弱い点について400字程度で説明してください。

# X 2025年度 小論文

経済学部

問題冊子 (1ページ)

## 注意事項

- (1) 試験開始の合図があるまで、この問題冊子の中を見ないこと。
- (2) 試験中に問題冊子の印刷不鮮明、ページの落丁・乱丁および解答用紙の汚れ等に気付いた場合は、手を挙げて監督者に申し出ること。
- (3) 解答は別に配付する解答用紙に正しく記入すること。また、解答に関係のない語句・記号・落書き等は解答用紙に書かないこと。
- (4) 解答用紙上部の受験番号欄・氏名欄に受験番号と氏名を記入すること。
- (5) 問題冊子の余白等は適宜使用してもよい。

次の設間に答えよ。

問 日本の少子化がこのまま進むとあなたの将来の生活にどのような影響を与えるのか、その理由も含めて、600字程度で述べなさい。

# X 2025年度 小論文

法学部

問題冊子 (1~2ページ)

## 注意事項

- (1) 試験開始の合図があるまで、この問題冊子の中を見ないこと。
- (2) 試験中に問題冊子の印刷不鮮明、ページの落丁・乱丁および解答用紙の汚れ等に気付いた場合は、手を挙げて監督者に申し出ること。
- (3) 解答は別に配付する解答用紙に正しく記入すること。また、解答に関係のない語句・記号・落書き等は解答用紙に書かないこと。
- (4) 解答用紙上部の受験番号欄・氏名欄に受験番号と氏名を記入すること。
- (5) 問題冊子の余白等は適宜使用してもよい。

次の設問に答えよ。

2022年6月に刑法が改正され、拘禁刑が2025年6月1日から始まる。

関連する新聞記事①～③を読んで、問1～3に答えなさい。

\*【】は記事タイトル

新聞記事① 2022/06/13 西日本新聞 夕刊 1ページ

【「拘禁刑」成立、更生重視へ】

刑罰の懲役と禁錮を廃止し「拘禁刑」に一本化する改正刑法などが13日、参院本会議で賛成多数により可決、成立した。懲役受刑者に科されていた刑務作業が義務でなくなり、改善更生に向けた指導や教育により多くの時間をかけることが可能となる。施行は公布から3年以内。刑罰の種類が変更されるのは、1907（明治40）年の刑法制定以降初めて。

現行法の刑罰は死刑、懲役、禁錮、罰金などがあり、懲役は木工や洋裁などの刑務作業を義務とする。現在でも、薬物依存や性犯罪の懲役受刑者の一部は改善プログラムなどを受けているが、刑の一本化により、作業義務に縛られずに指導できるようになる。

新聞記事② 2023/08/26 毎日新聞 東京朝刊 25ページ

【受刑者呼称「やつら」→「○○さん」 名古屋刑務所、今月から 暴行問題受け】

名古屋刑務所の刑務官が受刑者に暴行や暴言を繰り返した問題を受け、名古屋刑務所は8月から受刑者を「さん付け」で呼ぶ取り組みを始めた。6月に公表された法務省の再発防止策に、受刑者を蔑視する不適切な呼称を直ちに禁止すると盛り込まれていた。

名古屋刑務所では2021年11月～22年9月、若手刑務官22人が40～60代の男性受刑者3人に計419件の暴行や不適切処遇を繰り返していたとされる。

名古屋刑務所の刑務官らは受刑者を「懲役」「やつら」となど呼んでいたといい、有識者でつくる第三者委員会は「人権意識が希薄だ」と問題視。上下関係が固定しやすい呼称の廃止を課題に挙げ、受刑者を呼び捨てにする慣行について見直しを求めた。

提言を受け、法務省がまとめた再発防止策では、規律・秩序を過度に重視する組織風土を改めるため、受刑者を蔑視する呼称は直ちに禁止し、呼び捨てでも見直しを検討していた。

関係者によると、名古屋刑務所には暴力団加入歴のある受刑者が一定数おり、現場から「規律が保てない」との懸念も示されたという。ただ、既に全国の女子刑務所で「さん付け」呼称を始めていた上、問題を起こした刑務所が率先して行動に移そうと、8月から試行的に始めた。目立ったトラブルはないものの、呼び捨てに慣れた一部の受刑者からは「『さん付け』なんてくすぐったい」との声も上がっているという。

法務省は25年から導入される「拘禁刑」を見据え、処遇の見直しを進めている。受刑者の呼称については今後3年以内をめどに各施設で議論を進め、意見を集約する方針。

（飯田憲）

【刑務所、受刑者に「さん付け」 塀の内外を近づける契機に】

立場にかかわらず、お互い「さん付け」で呼びましょう——。どこかの会社の話ではない。この4月、全国の刑務所で受刑者の呼び方が変わった。

これまで名字呼び捨てが一般的だった。受刑者から「先生」や「オヤジ」などと呼ばれていた刑務官も「さん」に。「ガリ」(散髪)といった刑務所独特の隠語の使用も禁止した。

2022年に発覚した名古屋刑務所の受刑者暴行問題を受けた再発防止策の一環だという。世間の関心も高く、SNSなどに「犯罪者を甘やかすのか」といった批判があがった。現場の反応はどうなのか。

「特にベテラン職員に否定的な声があったのは事実」。収容定員約2700人。日本最大規模の刑務所、府中刑務所(東京都府中市)の櫛引唯一郎処遇部長が明かす。同刑務所は先んじて3月半ばに変更した。

事前に研修を重ね、導入の狙いを繰り返し話し合ったという。その狙いとは職員の人権意識を高めること。そして出所後のスムーズな社会復帰だ。「社会では『さん付け』が当たり前。刑務所内の環境を外に近づける狙いもある」(櫛引部長)

呼称だけで意識が変わるわけではない。刑務所での勤務経験がある龍谷大学の浜井浩一教授(犯罪学)は「管理する対象でなく、一人の人間として受刑者と向き合うきっかけにしなければならない」と説く。

変革の先には来年6月に控える拘禁刑の導入がある。「懲らしめ」ではなく「立ち直り」に重きを置き、一人ひとりの特性などに応じた処遇を充実させる。その結果再犯を防ぐことができれば、社会の利益になるとの考え方がある。

府中刑務所の内部を案内してもらった。

数十人が黙々と縫製作業をする部屋の隣で、数人の高齢男性がリハビリを受けていた。単独室で折り紙をする受刑者は認知症が疑われるという。日本人受刑者の15%が70歳以上で、最高齢は94歳(23年末時点)。障害を持つ受刑者もいる。

受刑者同士のいさかいなどトラブルはいまもしばしば起きる。刑務所内の規律維持が重要であることは変わらないが、高齢化などに伴い社会復帰の重要性が増している。出所後の生活支援を自治体と話し合ったり、外部の専門家を招いて認知症の知識を学んだりする機会が増えている。

刑務所関係者から、きめ細かな対応をするにはマンパワーが不足しているとの声も聞く。浜井教授によると、イタリアでは刑務所内に多数のボランティアを受け入れ、運営をサポートしているという。「もっと外部の力を生かすことも考えるべきだ」と訴える。

刑務所は長い間、高い塀を挟んで外の世界から隔離された存在だった。だが、再犯防止は「塀の中」だけでは完結しない。呼称の見直しは、刑務所と社会の関係を新たにする一步になるだろうか。

(石川淳一)

問1 拘禁刑導入の目的は何か、100字程度で述べなさい。

問2 刑務所での「さん付け」の取り組みがどのように進められてきたか、時系列で整理して簡潔に記述しなさい。

問3 刑務所内の受刑者の処遇はどうあるべきか、意見を述べなさい。

\*解答に際しては、問1～3のいずれの問い合わせに対する解答かをはじめに明記すること。

\*解答の順は問わない。

# X 2025年度 小論文

工学部 社会デザイン工学科

問題冊子 (1ページ)

## 注意事項

- (1) 試験開始の合図があるまで、この問題冊子の中を見ないこと。
- (2) 試験中に問題冊子の印刷不鮮明、ページの落丁・乱丁および解答用紙の汚れ等に気付いた場合は、手を挙げて監督者に申し出ること。
- (3) 解答は別に配付する解答用紙に正しく記入すること。また、解答に関係のない語句・記号・落書き等は解答用紙に書かないこと。
- (4) 解答用紙上部の受験番号欄・氏名欄に受験番号と氏名を記入すること。
- (5) 問題冊子の余白等は適宜使用してもよい。

次の設間に答えよ。

問 あなたが進学を希望する学科の就職先である建設業界は、少子高齢化の影響もあり、これまでにないほどの人手不足であり、建設技術者の確保が難しい大きな課題に直面しています。また、政府が進める働き方改革の状況の中、来年開催予定の大阪万博の会場の建設では、人材不足、労働時間の制約と資材高騰などの影響もあり、パビリオン建設の遅れが指摘されています。一方、建設業界は、毎年のように生じる災害の復旧・復興、既存土木構造物のメンテナンスなど、私の生活に欠かせない重要な業界です。

このような建設業界を取り巻く環境と少子高齢化の社会情勢の中、持続可能なまちづくりを進めていくために、この人手不足を解決することができるあなたの考える方策を800字程度で述べなさい。

# X 2025年度 小論文

工学部 電気工学科

問題冊子 (1ページ)

## 注意事項

- (1) 試験開始の合図があるまで、この問題冊子の中を見ないこと。
- (2) 試験中に問題冊子の印刷不鮮明、ページの落丁・乱丁および解答用紙の汚れ等に気付いた場合は、手を挙げて監督者に申し出ること。
- (3) 解答は別に配付する解答用紙に正しく記入すること。また、解答に関係のない語句・記号・落書き等は解答用紙に書かないこと。
- (4) 解答用紙上部の受験番号欄・氏名欄に受験番号と氏名を記入すること。
- (5) 問題冊子の余白等は適宜使用してもよい。

次の設間に答えよ。

問 電気自動車（EV）は、環境保護に寄与する重要な技術ですが、その普及には充電インフラの整備が不可欠です。まず、EVの普及による環境面および経済面での利点と課題について述べてください。次に、現在の充電インフラの状況と、それに伴う課題を説明してください。最後に、EVの普及を促進するために、政府や企業が取り組むべき具体的な施策を提案してください。以上のことを800字程度で論じてください。

# X 2025年度 小論文

工学部 化学システム工学科

問題冊子 (1ページ)

## 注意事項

- (1) 試験開始の合図があるまで、この問題冊子の中を見ないこと。
- (2) 試験中に問題冊子の印刷不鮮明、ページの落丁・乱丁および解答用紙の汚れ等に気付いた場合は、手を挙げて監督者に申し出ること。
- (3) 解答は別に配付する解答用紙に正しく記入すること。また、解答に関係のない語句・記号・落書き等は解答用紙に書かないこと。
- (4) 解答用紙上部の受験番号欄・氏名欄に受験番号と氏名を記入すること。
- (5) 問題冊子の余白等は適宜使用してもよい。

次の設間に答えよ。

問 我が国の政府は2050年までにCO<sub>2</sub>などの温室効果ガスの排出を実質ゼロとするカーボンニュートラルな社会を確立することを宣言している。この目標の達成のためには太陽光発電、太陽熱発電、風力発電などの再生可能エネルギーから得られる電力の有効利用が重要となる。これらのエネルギーを有効利用し化石燃料に依存しない脱炭素社会を構築するために、化学産業においてはどのような技術開発を進め、どのような貢献ができるのか、具体的な例などを挙げ、自分の考えを含みながら、800字程度で述べよ。

# X 2025年度 小論文

工学部 電子情報工学科

問題冊子 (1~2ページ)

## 注意事項

- (1) 試験開始の合図があるまで、この問題冊子の中を見ないこと。
- (2) 試験中に問題冊子の印刷不鮮明、ページの落丁・乱丁および解答用紙の汚れ等に気付いた場合は、手を挙げて監督者に申し出ること。
- (3) 解答は別に配付する解答用紙に正しく記入すること。また、解答に関係のない語句・記号・落書き等は解答用紙に書かないこと。
- (4) 解答用紙上部の受験番号欄・氏名欄に受験番号と氏名を記入すること。
- (5) 問題冊子の余白等は適宜使用してもよい。

次の設間に答えよ。

問 学習や課外活動から得た経験を踏まえて、人工知能がもたらし得る技術者の働き方への変化、またそれを受け電子情報工学を学ぶ者が持つべき態度について、自身の視点で、800字程度で順序立てて説明しなさい。

以下の参考資料は、小論文執筆のきっかけとして与えているものであり、小論文中で引用し、自身の肯定的、あるいは否定的意見を加えても構わない。また、参考資料に依らず、独自の論説を展開しても構わない。

参考資料：西田宗千佳、「生成 AI の核心」（一部）、NHK 出版、2023年9月。

生成 AI は、定型文の作成や業務レポートの作成といった、特定のパターンに基づく文章生成も得意としている。これらの作業を生成 AI が担当することで、人間の作業負荷を軽減し、より価値のある作業に時間を割くことができる。

生成 AI が得意とする領域は幅広いが、中でも期待されるのがデータ解析とその結果の視覚化である。様々な種類のデータから意味のある傾向やパターンを見つけ出す、という分析作業だ。例えば、グラフなどを用いて視覚化、レポートを作成することなども含まれる。

それに加え、コンピュータ・プログラムの作成も得意である。これは一見意外かもしれないが、プログラムも言語である、と考えると理解しやすい。

また、インターネットにはプログラム学習や成果の共有といった目的から、多くのサンプルコードが存在する。これらのサンプルコードから生成 AI が「良いプログラムの書き方」を学んでいる。

生成 AI が間違った内容を含む文章を作ってしまうように、プログラムについても間違った内容が生成されることはある。だが、プログラムという存在が論理的でブレが少ないからか、自然言語に比べると

間違いは少ない傾向にある、と言われている。

しかし、生成 AI によるプログラム生成には限界がある。基本的なプログラムは生成できるが、複雑なプログラム全体の構造を一から生成 AI だけで設計し、一度に完全に作り上げることは、現時点ではまだ難しい。

現在の生成 AI は、各種の業務内容を細分化して与えられたなら、それらを高い精度で処理することが可能である。だが一方で、全体の業務を統合するのはそこまで得意ではない。「大局観に欠ける」という言い方ができるかもしれない。これは生成 AI そのものの限界というより、開発の途中であるから、という点が多分に影響している。

また、そもそも「目的通りの仕事ができているか」ということに責任を取る役割は、本質的には人間が担当すべきものだ。それぞれのタスク履行は AI が行う領域でも、それらを全体のビジョンに組み合わせる統括的な役割は、人間の方がより向いている。ただし、「より良く組み合わせるにはどうすべきか」というパズル的な部分は、AI にさせた方が効率は良い。そもそも「良い組み合わせ」がなにかを定義するのが人間の役割である。

全体のプランニングや創造的なアイデア出しといった部分も、人間が担当すべきだ。これらは我々が楽しみを感じる活動であり、高度な視点から全体像を見つめ、検討する作業は、それ自体が面白く刺激的な仕事でもある。

人間が得意とするこれら創造的な仕事を自分たちで行い、一方で面倒で時間のかかる大変な業務を生成 AI に委託するのが、最適な分担と言えるのではないだろうか。

# X 2025年度 小論文

工学部 機械工学科

問題冊子 (1ページ)

## 注意事項

- (1) 試験開始の合図があるまで、この問題冊子の中を見ないこと。
- (2) 試験中に問題冊子の印刷不鮮明、ページの落丁・乱丁および解答用紙の汚れ等に気付いた場合は、手を挙げて監督者に申し出ること。
- (3) 解答は別に配付する解答用紙に正しく記入すること。また、解答に関係のない語句・記号・落書き等は解答用紙に書かないこと。
- (4) 解答用紙上部の受験番号欄・氏名欄に受験番号と氏名を記入すること。
- (5) 問題冊子の余白等は適宜使用してもよい。

次の設間に答えよ。

問 少子高齢化や地球温暖化の問題など、解決しなければならない種々の社会課題がある。世の中の社会課題の中で関心のあるものを1つ取り上げ、その課題について知るところを述べ、それを解決する方法を機械工学の視点を盛り込み800字程度で提案せよ。